



Protokollsutdrag

Sammanträdestid	2026-02-23 kl 09:00
Plats	Funktionsstödsförvaltningen, Fänriksgatan 1
Utses att justera	Carin Gustafsson (V)
Justeringen	2026-03-02
Protokollet omfattar	§18

Underskrifter	Sekreterare Jesper Salö
	Ordförande Roko Kursar (L)
	Justerande Carin Gustafsson (V)

Beslutande ledamöter

Roko Kursar (L) (Ordförande)
Bengt Persson (S) (Vice ordförande)
Malin Ahlström (M) (Andre vice ordförande)
Susanne Jönsson (S)
Munir Niazi (S)
Bahhar Mohammadi Norén (S)
Jenny Cecilia Carlbom (MP)
Lise-Lott Douhane (M)
Uno Hansson (SD)
Stefan Claesson (SD)
Carin Gustafsson (V)
Madeleine Håkansson (V)
Björn Karlsson Lenander (M) ersätter Joakim Larsson (M)

Ej tjänstgörande ersättare

Klaus Peter Nilsson (S)
Asma Naim Ahmad Saleh (MP)
Karin Leo (M)
Ewa Langerbeck (C)
Jane Sophie Charlotte Olin (SD)
Jeanette Persson (SD)
Marcus Falk (V)
Nina Delfin (V)

Övriga närvarande

Jesper Salö (nämndsekreterare)
Charlotte Widén Odder (förvaltningsdirektör)
Annika Gottfridsson (ekonomichef)
Joakim Hansson (avdelningschef stöd, assistans och daglig verksamhet)
Mikael Mannsdorff (avdelningschef LSS-bostäder)
Malin Hansson (HR-chef)
Viktoria Åkesson (avdelningschef kansli, kommunikation och kvalitet)
Åhörare från allmänheten
Tobias Segerheden (personalföreträdare Vision)
Annika Löfstedt (personalföreträdare Kommunal)
Lina Bergendorff Zetterman (personalföreträdare Saco)
Ellen Andersson (utredare kansli, kommunikations och kvalitet)
Torbjörn Sundström (enhetschef ekonomiavdelningen)
Mihaela Covaciu (controller ekonomiavdelningen)

§ 18 Årsanalys 2025

FSN-2026-177

Sammanfattning

Förvaltningen har tagit fram en Årsanalys för 2025 till funktionsstödsnämnden.

Årsanalysen är den sista ordinarie uppföljningen 2025 och blir också nämndens rapport till kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Rapporten ger en bild över måluppfyllelse, verksamhet och ekonomiskt utfall för året.

I samband med kommunfullmäktiges behandling av "Delårsrapport 2025 Malmö stad" (STK-2025-62) gavs funktionsstödsnämnden i uppdrag att utreda volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans och rapportera resultatet av utredningen senast i samband med årsanalys 2025. Volym- och kostnadsutvecklingen utgör en del av Årsanalys 2025 men redovisas i egen bilaga.

Vid mötet lyfter direktör och ekonomichef särskilt de ekonomiska utmaningarna 2026 såsom utvecklingen av volymerna inom daglig verksamhet och boendestöd, boendestrukturer inom LSS-boenden för vuxna, den ovissa utvecklingen av personlig assistans och det behovet av att följa upp förvaltningens tilldelningsmodell.

Beslut

1. Funktionsstödsnämnden godkänner Årsanalys 2025.
2. Funktionsstödsnämnden ger förvaltningen i uppdrag att i arbetet med förbättrade nyckeltal börja redovisa antalet anställda per yrkeskategori.

Reservationer och särskilda yttranden

Malin Ahlström (M), Lise-Lott Douhane (M), Björn Lenander (M), Karin Leo (M) och Eva Langerbeck (C) lämnar ett särskilt yttrande i ärendet. (se Bilaga 1)

Madeleine Håkansson (V), Carin Gustafsson (V) Marcus Falk (V) och Nina Delfin (V) lämnar ett särskilt yttrande i ärendet. (se Bilaga 2)

Ajournering

Efter föredrag och frågestund tar mötet en paus (ajourneras) i 20 minuter för politiska överläggningar samt kaffe.

Yrkanden

Malin Ahlström (M) yrkar att nämnden även ska uppdra åt förvaltningen att i arbetet med förbättrade nyckeltal börja redovisa antalet anställda per yrkeskategori.

Roko Kursar (L) instämmer i Ahlströms (M) föreslagna tilläggsbeslut om att uppdra åt förvaltningen att i arbetet med förbättrade nyckeltal börja redovisa antalet anställda per yrkeskategori.

Beslutsgång

Ordförande finner att det enbart finns ett förslag till beslut vilket är att godkänna Årsanalys 2025 samt ge förvaltningen i uppdrag att i arbetet med förbättrade nyckeltal börja redovisa antalet anställda per yrkeskategori.

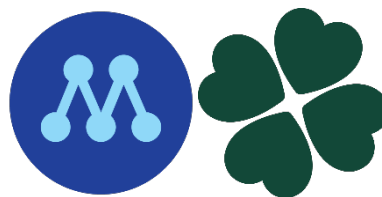
Ordförande frågar nämnden om förslaget är rätt uppfattat och om nämnden i så fall kan besluta i enlighet med detta. Efter jakande svar finner ordförande att en enig nämnd godkänner årsanalysen och ger förvaltningen i uppdrag att i arbetet med förbättrade nyckeltal börja redovisa antalet anställda per yrkeskategori.

Beslutet skickas till

Stadskontoret via programmet Stratsys

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse FSN 260223 - Årsanalys 2025
- Beslut FSN-AU 260213 (§40) Årsanalys 2025
- Funktionsstödsnämndens Årsanalys 2025
- Volym- och kostnadsutveckling inom insatsen personlig assistans
- Uppdrag ur Delårsrapport 2025 Malmö stad
- Nyckeltalsbilaga
- Presentation FSN 2026-02-23 - Årsanalys 2025



Bilaga 1

Särskilt yttrande

Årsanalys 2025, FSN-2026-177

Vi noterar att årsanalysen visar ett överskott inom daglig verksamhet om 23 miljoner kronor. Detta är i grunden inte ett positivt resultat. Överskottet beror på att planerade verksamheter inte har startats, trots att efterfrågan på insatsen är hög. När Malmöbor har rätt till stöd enligt lag ska kommunen säkerställa att verksamhet finns på plats. Att inte verkställa beslut och samtidigt redovisa ett överskott är ett tecken på bristande genomförandekraft, inte god ekonomisk hushållning.

För oss är det centralt att ekonomisk omställning alltid utgår från kärnuppdraget. Vakansprövningar och genomlysningar av tjänster på förvaltningsnivå måste vara en del av ett kontinuerligt effektiviseringsarbete. Resurser ska i första hand användas där de gör störst nytta – nära brukarna. Malmöbornas rättigheter ska tillgodoses, och organisationen ska dimensioneras utifrån detta.

Vi ser med oro på ökningen av icke brukarnära anställda som ökat med 91 tjänster sedan 2021 medan brukarnära bara ökat med 12 tjänster. Även från 2024 till 2025 ser vi samma riktning där icke brukarnära ökar med 28 tjänster medan brukarnära minskar med 49 tjänster. Det är en utveckling som riskerar att förskjuta fokus från verksamhetens kärna. Vi har därför yrkat på att detta ska följas upp per yrkeskategori, för att skapa transparens och möjliggöra politisk styrning. Att anställa på förvaltningsnivå samtidigt som ekonomisk omställning leder till färre brukarnära medarbetare är en prioritering vi inte delar. För oss är det självklart att resurser i första hand ska gå till verksamhet nära Malmöbon.

När det gäller arbetsmiljö och kvalitet ser vi att arbetsskador minskar, samtidigt som tillbuden och HSL-avvikelserna ökar. Det kräver en fördjupad analys. Är ökningen ett tecken på förbättrad rapporteringskultur, eller speglar den en reell försämring i arbetsbelastning och kvalitet? Om den brukarnära personalen minskar kan det påverka både arbetsmiljö och levnadsvillkor. Här behöver nämnden få en tydligare genomlysning.

Årsanalysen konstaterar även att LSS-boenden behöver utnyttjas med större effektivitet. Med visionen om rätt resurs, på rätt plats och i rätt tid, där både SIP (samordnad individuell plan) och genomförandeplan är centrala verktyg, hade vi gärna sett en fördjupad analys av hur dessa processer ska utvecklas för att kunna uppfylla förvaltningens vision.

Funktionsstödsnämnden 2026-02-23

Malin Ahlström (M)

Lise-Lott Douhane (M)

Björn Lenander (M)

Karin Leo (M)

Ewa Langerbeck (C)



Vänsterpartiet

Bilaga 2

Särskilt yttrande

Arsanalys 2025, FSN-2026-177

Vänsterpartiet har tagit del av en välskriven årsanalys för 2025 och önskar med detta särskilda yttrande lyfta vissa delar. Det är glädjande att alla målområden bedöms vara uppfyllda men trots det stora omställningsarbete som förvaltningen genomgått de senaste åren rapporterar fackliga organisationer fortsatt om en obalans mellan krav och resurser. Att samverkan har utvecklats avsevärt lyfts av fackliga som en positiv förändring som Vänsterpartiet instämmer i.

I årsanalys 2025 lyfts en ökning av lex Sarah, speciellt lyfts att 16 lex Sarah (jämfört med 6 2024) utretts och anmälts vidare till IVO. Vänsterpartiet ser med tillit på en ökad transparens och tillämpning av rutiner för rapportering och utredning men i sammanhanget bör nämnas att det finns en risk för att det handlar om fler missförhållanden. Vänsterpartiet ser därför fram emot en återslagrapportering om hur utvecklings- och kvalitetsarbetet förlöper under 2026 speciellt avseende ökade kunskaper inom rapporteringsskyldighet och uppföljning av avvikelser, kompetens inom alternativ och kompletterande kommunikation samt brister i dokumentation och läkemedelshantering.

Resultatet för 2025 är +0,7 Mkr men bakom denna siffra döljer sig stora skillnader mellan avdelningar och verksamheter. Funktionsstödsnämnden beviljades, i samband med godkännandet av Delårsrapport 2025, ansvarsfrihet från underskott om högst 16 Mkr relaterat till personlig assistans vars underskott uppgick till -7,3 Mkr. Vänsterpartiet anser fortsatt att funktionsstödsnämnden ska befrias från ansvar för underskott som uppkommer inom personlig assistans utifrån att utvecklingen av personlig assistans är osäker och att assistansersättningen inte räknas upp i tillräcklig grad. Underskott inom Bostad med särskild service LSS och externa platser vägs upp av överskott inom daglig verksamhet och förvaltningsövergripande verksamhet. Detta är information som är oerhört värdefull inför att beslut om budget 2026 ska tas men eftersom årsanalys 2025 behandlas *efter* budget 2026 riskerar obalansen mellan krav och resurser kvarstå under 2026.

Avslutningsvis vill Vänsterpartiet påpeka att varje rättighetsbärares rätt till goda levnadsvillkor och varje anställds rätt till en god arbetsmiljö alltid måste stå över ekonomi.

Funktionsstödsnämnden 2026-02-23

Carin Gustafsson (V)

Madeleine Håkansson (V)

Marcus Falk (V)

Nina Delfin (V)